

# Борьба за хозрасчет

Л. ЗИМОН

## Совхозы Овцевода в новых условиях кредитования

Переход на новые условия кредитования, вытекающие из закона 23 июля о собственных оборотных средствах хозорганов, поставил в отношении животноводческих совхозов ряд сложных задач.

Прежде всего возникли затруднения при определении потребности в собственных оборотных средствах у животноводческих объединений. Если в отношении их полеводческой деятельности можно было воспользоваться нормативами полеводческих совхозов, то в отношении животноводческой деятельности никакого или почти никакого опыта в прошлом не было. Запасы кормов играют в животноводческих совхозах огромную роль, и вопрос о нормативах стал весьма остро. Еще до этого пришлось разрешить вопрос, из какого поголовья следует исходить при определении потребности в собственных оборотных средствах: из его состояния на 1 октября с. г. или же на 1 января 1932 г. Правительственная подкомиссия по определению собственных оборотных средств с.-х. предприятий решила в своих расчетах исходить из поголовья на 1 октября 1931 г. В полеводческом же хозяйстве совхозов решено было по аналогии с полеводческими предприятиями собственные оборотные средства исчислять по их состоянию на 1 января 1932 г.

Первоначально нормы запасов кормов на 1931 год были приняты подкомиссией в размере 20% от годового потребления скотом объемистых кормов и от 8 до 12% по концентратам, т. е. в размере двухмесячного запаса по объемистым кормам и от 1 до 1½ месяцев по концентратам. Но эти нормы не покрывали всего запаса для ремонтного молодняка и основного стада, т. е. стада, не дающего товарной продукции, вследствие чего нельзя было рассчитывать, что сезонный прирост этих кормов сможет быть кредитован Госбанком.

Это сделало необходимым обеспечить собственными оборотными средствами в животноводческих совхозах весь запас кормов, как объемистых, так и концентратов, предназначенный для ремонтного молодняка и основного стада.

Вторым моментом, вызвавшим значительные затруднения при определении собственных оборотных средств, был вопрос о ремонтном молодняке. Калькуляция себестоимости прироста и его выращивания либо отсутствовала, либо была поставлена неудовлетворительно у отдельных и выражалась в преувеличенных

цифрах, как это констатировала правительственная комиссия. На этом основании потребность в собственных оборотных средствах на создание ремонтного молодняка у животноводческих объединений была значительно уре- зана против их собственной оценки.

Наконец немаловажным препятствием в определении собственных оборотных средств животноводческих объединений явилось весьма дефективное состояние их отчетности, вследствие чего представленные объединениями про- визорные балансы не дали правильной картины состояния их оборотных средств на 1 октября с. г.

Совершенно очевидно, что все эти моменты найдут свое отражение при распределении объединениями определенных им собственных оборотных средств между отдельными предприятиями, совхозами. При таком положении вполне возможно, что отдельные совхозы окажутся недостаточно наделенными собственными оборотными средствами при излишнем наделении средствами других совхозов.

Потребуется максимальные усилия овцеводческих союзных трестов и самих овцеводческих совхозов, чтобы справиться с работой по перераспределению собственных оборотных средств. Если тресты и совхозы своевременно мобилизуют свои силы, то при помощи контор Госбанка и его филиалов можно рассчитывать закончить всю эту работу удовлетворительно.

Необходимо уяснить себе безуспешность попыток отдельных животноводческих совхозов покрыть недостающие им собственные оборотные средства кредитом Госбанка. Филиалы Госбанка не смогут предоставить им в этом случае кредитов, так как налицо не будет ни сезонного прироста материальных ценностей, ни сезонного прироста незавершенного производства, что по смыслу закона от 23 июля может только являться объектом банковского кредитования.

Надо иметь в виду, что наличие на балансе животноводческих совхозов мобильных активов, превышающих их задолженность Госбанку, не будет свидетельствовать об обеспеченности этой задолженности.

Это явление имеет свое основание в чрезвычайной продолжительности производственных циклов животноводческих совхозов. Вследствие этого фигурирующие на балансе совхоза корма могут предназначаться в значительной части для ремонтного молодняка, выращивание которого у совхозов отдельных систем доходит до 2-3 лет. Совершенно очевидно, что в



таком случае банковский кредит, который бы покрывал полностью эти корма, превратился бы в ценности основного капитала, что противоречит новым условиям кредитования.

Чтобы уяснить себе те соображения, которыми будут руководствоваться филиалы Госбанка при кредитовании животноводческих совхозов, необходимо охарактеризовать некоторые важнейшие трудности в деле кредитования животноводческих совхозов на новых началах.

Можно указать три основных трудности, возникающих перед филиалами Госбанка в процессе кредитования животноводческих совхозов.

Первая — это определение размера выдачи целевых ссуд, гарантирующее Госбанк от увязки краткосрочных средств в капиталовложения и от убытков.

Вторая трудность заключается в том, как определить размер целевых ссуд на процессы полеводства в том случае, если полеводство не имеет у животноводческих совхозов товарного характера, а предназначено для создания кормовой базы.

Наконец третья особенность, характерная при кредитовании всех с.х. предприятий, — это нераздельность друг от друга основных форм кредита, кредита под сезонный прирост материальных ценностей и кредита на сезонный рост незавершенного производства.

В связи с этим необходимо кратко остановиться на том, что будет являться объектом банковского кредитования в овцеводческих совхозах. Основной предпосылкой банковского кредитования является наличие процессов образования товарной продукции. В системе Овцевода это будет содержание овец, которые дают товарную продукцию в виде шерсти, мяса и брызны, а также содержание молодняка, идущего на мясо.

Однако установлением объектов кредитования мы не исчерпали трудностей, с которыми придется столкнуться филиалу Госбанка при открытии овцеводческому совхозу кредитов.

Отличительной чертой новых условий кредитования является возвратность банковских средств. Именно исходя из соображения возвратности ссуд, филиал Госбанка не будет покрывать своим кредитом убытков, образующихся при продаже продукции совхоза ниже себестоимости.

Точно так же филиал Госбанка не сможет покрыть своим кредитом затрат, не переходящих полностью в образование товарной продукции.

Таким образом мы вновь подходим к трудностям кредитования в новых условиях Госбанком овцеводческих хозяйств, о чем мы уже говорили выше.

Чтобы избежать длительных и сложных объяснений о том, как будет кредитовать Госбанк овцеводческий совхоз, мы приведем для примера, которые призваны ответить, во-первых, на вопрос: как будет определять филиал Госбанка размер даваемых ссуд, и, во-вторых: как придется Госбанку трактовать о наиболее сложном вопросе кредитования полеводческих процессов у животноводческих хозяйств, когда полеводство не имеет у них товарного характера. Следует прибавить, что данные, которыми мы оперируем в примерах, взяты из отчетных данных за 1930 год в том и другом

случае по объединению в целом. Совершенно очевидно, что по отдельным хозяйствам может получиться несколько иная картина, однако для поставленной нами выше цели это никакой роли не играет.

### Пример первый

Совхоз Овцевода испрашивает целевую ссуду в пределах действующего лимита. Из справки, которую совхоз представил в филиал Госбанка, видно, что в совхозе имеется следующее поголовье:

Грубшерстных овец . . . . .	10 тыс. голов
Полугрубшерстных овец . . . . .	5 » »
Тонкорунных овец . . . . .	3 » »
Откормочных . . . . .	5 » »

Плановая стоимость годового содержания одной овцы составляет:

Грубшерстной . . . . .	14 руб.
Полугрубшерстной . . . . .	12 »
Тонкорунной . . . . .	16 »

Плановая стоимость откорма одной головы (в течение 6 месяцев) — 10 руб.

Себестоимость одной откормочной головы до постановки ее на откорм 5 руб.

Фактическая реализация \* годового товарно-продукции на голову овцы составляет:

Грубшерстной . . . . .	6 руб.
Полугрубшерстной . . . . .	7 »
Тонкорунной . . . . .	10 »

Реализация одной откормочной головы — 10 руб.

Кредитом Госбанка могут покрываться затраты по содержанию овец только в размере обеспеченном реализацией товарной продукции по каждому виду овец, т. е. соответственно 6,7 и 10 руб. на голову овцы. Однако в отношении содержания откормочной овцы, продаваемой с убытком в 5 руб. (10 + 5 — 10) кредитом Госбанка покрывается только содержание, гарантирующее безубыточную реализацию овцы, т. е. (10 — 5) 5 руб.

На основании сведений о товарно-материальных остатках, представляемых совхозами раз в 2 недели, филиал Госбанка должен будет проверить, не уменьшилось ли число поставленных на откорм овец, вследствие снижения размера ссуды на голову до 5 руб., и в случае уменьшения числа голов потребовать возврата излишних средств.

Так как нам известно годовое (52 недели) и полугодовое (26 недель) содержание овец и исходя из того, что ссуды согласно инструкции Госбанка выдаются раз в две недели для определения двухнедельного содержания, стоимость годового содержания каждого вида овец делится филиалом Госбанка на 26 и полугодового — на 13.

Двухнедельное содержание овец составит:

### Грубшерстных:

Одной овцы . . . . .	6 руб. : 26 = 23 коп.
10 тыс. овец . . . . .	23 к. × 10 тыс. = 2300 руб.

### Полугрубшерстных:

Одной овцы . . . . .	7 р. : 26 = 27 коп.
5 тыс. овец . . . . .	27 к. × 5 тыс. = 1350 руб.



### Тонкорунных:

100 голов овец . . . . . 10 руб.: 26 = 38 коп.  
 тыс. овец . . . . . 38 к.  $\times$  3 тыс. = 1 140 р.

### Откормочных:

100 голов овец . . . . . 5 руб.: 13 = 40 коп.  
 тыс. овец . . . . . 40 к.  $\times$  500 = 200 р.  
 целевая ссуда выдается совхозу в сум. 4 990 р.  
 300 руб. + 1 350 руб. + 110 руб. + 200 руб.),

Дабы упростить наш пример, условно принято, что расходы на каждый двухнедельный отрезок времени равны, и поэтому годовые затраты делились нами на 26 и на 13.

На самом деле сезонность процессов сельского хозяйства сплошь и рядом приводит к тому, что расходы по содержанию овец различны в разное время. Поэтому возможно специально Госбанка придется применить несколько более сложный метод, который будет излагаться в следующем:

Устанавливается существующее соотношение между стоимостью реализуемой продукции и стоимостью содержания головы овец. Это соотношение будет следующее:

Грубшерстным . . . . . 5 руб.: 14 руб. = 40%  
 полугрубшерстным . . . . . 7 » : 12 » = 60%  
 тонкорунным . . . . . 10 » : 16 » = 65%

В этом проценте принимаются на кредит Госбанка затраты по содержанию соответствующей головы овец на данный период.

В отношении содержания откормочных животных никаких трудностей не возникает, так как содержание их покрывается кредитом Госбанка в указанном выше порядке.

Приведенный выше пример показывает, как при определении размера подлежащей выдаче совхозу целевой ссуды филиал Госбанка справится с двумя затруднениями. Прежде всего из примера видно, как удалось избежать увязки средств Госбанка в долгосрочные вложения в отношении первых трех категорий овец, где содержание каждой из этих овец значительно выше получаемой товарной продукции. Это объясняется прежде всего убыточностью реализуемой продукции овцеводства, а также тем, что содержание овец покрывается не только товарным выходом продукции, но и приплодом, составляющим часть расходов по выращиванию, что может служить объектом банковского кредитования. В отношении откормочных овец приведенный пример наглядно показывает, как можно избежать опасности покрытия за счет кредитов Госбанка убытков.

Однако этот пример будет неполным и сможет повести к ошибочному толкованию, если не будет пояснена еще одна особенность кредитования животноводческих совхозов. В нашем примере выдача целевой ссуды имеет своим результатом направление средств Госбанка в незавершенное производство и следовательно прирост его, что выразится в увеличении стоимости шерсти кредитующим Госбанком овец. Однако одновременно снизятся запасы кормов у совхоза, потребленные овцами, и следовательно на эту сумму будет погашен кредит Госбанка, выданный им в свое время совхозу на сезонный прирост материальных ценностей по полеводству. Следовательно в нашем примере совхоз получит ссуду не 4 990 руб., как это казалось, а эту сумму за вычетом снижения запасов кормов.

Эта тесная и на практике трудно отделяемая взаимосвязь, которая существует в кредитовании животноводческих совхозов между кредитом на сезонный прирост материальных ценностей и кредитом на сезонные процессы производства, сводит все кредитование этих предприятий фактически к одному кредиту и является важнейшей особенностью, которую необходимо все время иметь в виду филиалу Госбанка, чтобы не допускать двойного кредитования.

Переходим к определению размера целевых ссуд на полеводческие операции овцеводческого совхоза, если полеводческая продукция потребляется целиком внутри хозяйства.

### Пример второй

Предстоит определить, в каком размере могут быть выданы целевые ссуды овцеводческому совхозу на весенние полевые работы и сенокосение 1932 г.

Размер посевной площади совхоза 1 тыс. га, калькуляционная стоимость полевых работ на 1 га 60 руб., итого стоимость работ 60 тыс. руб.

Размер площади сенокосения 40 тыс. га, калькуляционная себестоимость сенокосения на 1 га 5 руб., итого стоимость сенокосения 200 тыс. руб.

Всего испрашивается кредит в сумме 260 тыс. руб.

Для определения затрат, покрываемых Госбанком, прежде всего необходимо установить, какая часть кормов будет потреблена товарным стадом.

С этой целью мы берем плановое состояние поголовья стада совхоза на 1 января 1933 г., поскольку корма предназначаются большей частью на 1933 год.

Поголовье совхоза на 1/1 1933 г. будет следующее:

Грубшерстных овец . . . . . 10 тыс.  
 Полугрубшерстных . . . . . 5 »  
 Тонкорунных овец . . . . . 3 »  
 Ремонтного молодняка . . . . . 1 »  
 Лошадей . . . . . 300  
 Волков . . . . . 100

### Годовые нормы кормления:

	Концентрация	Объемные
Овцы (в том числе молодняк) . . . . .	0,16 ц	8 ц
Лошади . . . . .	10,0 »	25 »
Волы . . . . .	3,0 »	40 »

На основании плановой себестоимости годового содержания головы овец, как это уже указывалось выше, устанавливается:

	Содержание одной головы (в руб.)	Стоимость товарной продукции на гол. в руб.	Сотнош. товарн. продукции к содержанию к одной головы	Процент соотношения
Грубошерстной овцы.	14	6	6:14	40
Полугрубошерсти.	12	7	7:12	60
Тонкорунной . . . . .	16	10	10:16	65



Это процентное соотношение в дальнейшем применяется для определения затрат, подлежа-

щих покрытию кредитом Госбанка.

			Относятся на товарн. часть
Грубошерстные овцы потребят концентратов . . . . .	1 600 ц	40%	640 ц
» » » об'емистых . . . . .	80 000 »		32 000 »
Полугрубошерстные » концентратов . . . . .	1 040 »	60%	624 »
» » об'емистых . . . . .	52 000 »		31 200 »
Тонкорунные овцы » концентратов . . . . .	480 »	65%	312 »
» » об'емистых . . . . .	24 000 »		15 600 »
Потребление ремонтного молодняка составят концентратов . . . . .	160 »		
» » » об'емистых кормов . . . . .	8 000 »		

По промфинплану совхоза себестоимость 1 ц концентратов составляет 10 руб. (мы увеличиваем для простоты исчисления себестоимость 1 ц об'емистых кормов, в данном случае сена, до 2 руб.).

Годовое потребление кормов всем овечьим поголовьем составит:

3280 ц концентратов по 10 руб. . . . . 32 800 р.  
164 000 ц об'емистых кормов по 2 руб. . 328 000 р.  

---

360 800 р.

Годовое потребление стадом, дающим товарную продукцию, составит:

1576 ц концентратов по 10 руб. . . . . 15 760 р.  
78 800 ц об'емистых кормов по 2 руб. . 157 600 р.  

---

173 360 р.

Отсюда находим, что в нашем совхозе потребление кормов стадом, дающим товарную продукцию, составит 48%.

Совершенно очевидно, что потребление кормов лошадьми и волами, которые являются обслуживающими основное стадо, должно быть тоже принято в этом проценте. Следовательно филиал Госбанка должен будет принять, что 48 — это тот процент, в котором принимаются на кредит Госбанка затраты по полководству приводимого в примере совхоза, а также этим процентом определяется обеспеченность задолженности этого совхоза Госбанку в кормах и прочих материальных ценностях по полководству на балансе совхоза.

Этим же процентом будет определяться размер выдаваемых ссуд данному совхозу на сенокос, уборку урожая, силосование и т. д., а также на возможную покупку кормов на стороне. Возвращаясь к размеру целевой ссуды, подлежащей выдаче совхозу в пределах действующего лимита, филиал Госбанка определит ее в 28 800 руб. (48% от 60 тыс. руб.) на весенние полевые работы и 96 тыс. руб. (48% от 200 тыс. руб.) на сенокосение.

Из изложенного совершенно ясно, что отныне Госбанк не кредитует весь прирост оборотных средств овцеводческих хозяйств. В какой-то части этот прирост будет покрываться за счет собственных средств совхозов, которыми они сейчас наделяются.

За сохранность своих собственных оборотных средств совхоз будет полностью нести ответ-

ственность. Если хозяйство будет вестись правильно: на началах экономии и повышения производительности труда, путем внедрения сдельщины, если будет в нем развернуто социалистическое соревнование, — не подлежит сомнению, что собственные средства совхоза не только сохранятся, но будут увеличиваться за счет нормальных накоплений в хозяйстве.

Растрата собственных оборотных средств поведет совхоз к катастрофе, так как Госбанк никоим образом кредита на восстановление собственных оборотных средств не даст. Как мы уже выше видели, Госбанк откроет кредит на сезонные нужды животноводческих совхозов при наличии гарантий возврата ему выданных средств.

Совершенно очевидно, что возвратность кредитов Госбанка может быть обеспечена только в случае выполнения совхозом плановых заданий по выпуску товарной продукции и по достижении им качественных показателей в работе. Таким образом новые формы кредитования и связанное с этим наделение собственными оборотными средствами совхозов будут иметь своим результатом внедрение в них должного хозяйсчета.

Заинтересованные в проверке обеспечения своей задолженности филиалы Госбанка неизбежно будут контролировать товарные остатки совхозов и быстроту оборачиваемости их средств. На возникновение убытков банк немедленно будет реагировать взысканием излишне выданных средств в сумме, превышающей реализационную стоимость товарной продукции совхоза. Для выявления всех этих моментов банк будет нуждаться в отчетных материалах и виде сведений об остатках материальных ценностей совхоза, а также будет требовать регулярного представления отчетных балансов.

Между тем отчетность является весьма уязвимым пунктом значительного числа овцеводческих совхозов, и здесь будет неизбежен ряд серьезных недоразумений, если совхозы самым решительным образом не возьмутся за постановку своей отчетности.

Совхозы должны немедленно перестроить свою работу в соответствии с законом от 23 июля. В первую голову необходимо мобилизовать все силы как трестов, так и совхозов на боевое проведение задания по перераспределению собственных оборотных средств. Не может быть никакого сомнения, что овцеводческие совхозы, перестроившись на указанных выше началах, покажут блестящие достижения в своей работе.